

Jaarrekening 2025



Inhoudsopgave

Grondslagen voor waardering van activa, passiva en resultaatbepaling	3
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten 2025.....	9
Kasstroomoverzicht 2025.....	10
Toelichting op de te onderscheiden posten van de balans	11
Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen.....	21
Toelichting op de te onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	22
Bestemming van het resultaat	31
Verantwoording subsidies	32
Gebeurtenissen na balansdatum	34
Verbonden partijen.....	35
WNT: Wet Normering Topinkomens	36
Overige gegevens.....	40
Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening	40
Statutaire bestemming van het resultaat.....	41
Gegevens over de rechtspersoon.....	41
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	42



Grondslagen voor waardering van activa, passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn conform de Regeling voor de Jaarverslaggeving Onderwijs (RJO). Op basis van de Regeling voor de Jaarverslaggeving Onderwijs worden Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving toegepast (behoudens afwijkingen en aanvullingen in de Regeling voor de Jaarverslaggeving Onderwijs). De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva, met uitzondering van het vermogen, worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Voor zover noodzakelijk worden op de vorderingen voorzieningen getroffen voor verwachte oninbaarheid.

Per 1 januari 2025 zijn twee scholen aan D4W overgedragen. De activa en passiva van deze scholen zijn tegen boekwaarde zijn opgenomen, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen voor waardering van activa, passiva en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat D4W over verschillende zaken zich een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de Balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of de vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair en naar tijdsgelang plaats op basis van de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Volledig afgeschreven activa worden administratief gedesinvesteerd, waarbij de aanschafwaarde en afschrijvingen tegen elkaar wegvallen.

Onderstaand worden de afschrijvingstermijnen per categorie weergegeven. Tevens zijn de activeringsgrenzen vermeld.



Categorie	afschrijvings- termijn in jaren	afschrijvings- percentage per jaar	activerings- grens in €
Gebouw en en terreinen	40	3%	€ 10.000
Gebouw en twee lokalen Nessevlief	20	5%	n.v.t.
Gebouw bijdrage deel De Vier Windstreken in overschrijding van de bouw van Het Turfhuis (Brede School) Moordrecht	20	5%	n.v.t.
Duurzaamheidsinvesteringen aan gebouw en	5	20%	€ 1.000
Installaties	20	5%	€ 1.000
Kantoormeubilair, schoolmeubilair, inventaris	20	5%	€ 1.000
ICT hardware	5-7	14%-20%	€ 500
Leermiddelen (incl. sport- en spelmateriaal en methoden)	10	10%	€ 1.000

Gebouwen

De gebouwen en terreinen worden op de balans opgenomen indien sprake is van economisch eigendom. Hiervan is sprake in het geval van eigen investeringen of van doordecentralisatie van de huisvesting. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De gebouwen en terreinen zijn deels gefinancierd met privaat vermogen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden indien van toepassing lineair en naar tijdsgelang plaats op basis van de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve(s) en bestemmingsreserve(s) en/of -fonds(en). Hierin is tevens een segmentatie opgenomen naar publieke en private middelen. Publieke reserves zijn opgebouwd uit middelen die zijn verkregen van overheidswege. Private reserves zijn gevormd vanuit middelen die niet vanuit overheidswege zijn ontvangen. De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, welke door het bestuur is aangebracht. De bestemmingsfondsen zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, welke door derden zijn aangebracht.



Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorzieningen worden onderscheiden naar aard en doel. Toevoegingen aan de voorzieningen vinden plaats door dotaties ten laste van de staat van baten en lasten. De onttrekkingen vinden rechtstreeks plaats ten laste van de betreffende voorziening.

Voorziening duurzame inzetbaarheid

De voorziening duurzame inzetbaarheid wordt opgenomen tegen de waarde van de gespaarde uren per einddatum verslagperiode, voor personeelsleden ouder dan 57 jaar waarbij een opnameplan is overeengekomen voor een looptijd van maximaal 5 jaar.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken wordt opgenomen tegen de waarde van de nog te betalen loonkosten tot aan de datum van ontslag, indien van toepassing verminderd met de WIA-vergoeding die van het UWV wordt ontvangen.

Voorziening jubilea

Met ingang van de jaarrekening 2015 wordt de voorziening ambtsjubilea geschat conform het onderzoek van de VOS/ABB uit 2007. Op basis daarvan wordt de voorziening jubilea berekend door voor iedere per jaareinde aanwezige fte personele bezetting een vast bedrag te reserveren. Het destijds berekende gemiddelde bedrag van € 550 per fte, is verhoogd naar € 998 per fte in verband met de ontwikkelingen in salaris en leeftijden van personeel.

Voorziening Groot Onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag per onderhoudscomponent en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Kortlopende schulden

De overlopende passiva betreffen de vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en/of nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.



Grondslagen voor de Staat van Baten en lasten

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, zijn in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Het resultaat van de staat van baten en lasten wordt toegevoegd aan de (bestemde) reserve(s) die door het bestuur is/ zijn bepaald.

Rijksbijdragen

Rijksbijdragen worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en D4W de condities voor ontvangst kan aantonen.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

D4W heeft een 'toegezegde pensioenregeling' waarbij de hoogte van het salaris bepalend is voor de hoogte van het pensioen. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds en wordt in de jaarrekening verwerkt als verplichtingenbenadering.

Pensioenregeling

D4W heeft op de balans geen eigen pensioenvoorziening opgenomen. D4W is volgens de cao PO aangesloten bij het ABP. De belangrijkste kenmerken van deze regelingen zijn:

- > pensioengevende salarisgrondslag is middelloon;
- > in 2025 heeft er indexatie plaatsgevonden van 1,84%;
- > de dekkingsgraad van het ABP was per 31-12-2025 123.5%;
- > overige kenmerken zijn te vinden op www.abp.nl.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door D4W. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Grondslagen Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed.

In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering, de liquiditeit, de solvabiliteit en het vermogen van D4W om geldstromen te genereren.



Balans per 31 december 2025

En vergelijkende cijfers 2024 - na verwerking resultaatbestemming –

		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
1	ACTIVA		
1.1	Vaste activa		
1.1.2	Materiële vaste activa	3.943.070	2.960.427
1.1.3	Financiële vaste activa	6.000	6.000
	<i>Totaal vaste activa</i>	<u>3.949.070</u>	<u>2.966.427</u>
1.2	Vlottende activa		
1.2.2	Vorderingen	2.046.040	901.036
1.2.4	Liquide middelen	13.161.381	10.858.357
	<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>15.207.421</u>	<u>11.759.393</u>
	TOTAAL ACTIVA	<u>19.156.491</u>	<u>14.725.819</u>
2	PASSIVA		
2.1	Eigen vermogen	8.435.901	5.508.109
2.2	Voorzieningen	5.306.697	4.615.252
2.4	Kortlopende schulden	5.413.893	4.602.458
	TOTAAL PASSIVA	<u>19.156.491</u>	<u>14.725.819</u>



Staat van baten en lasten 2025

En vergelijkende cijfers 2024

		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen OCW	31.313.372	29.398.000	23.223.767
3.2	Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	360.454	348.000	285.223
3.5	Overige baten	1.438.331	1.107.000	1.193.566
	<i>Totaal baten</i>	<i>33.112.157</i>	<i>30.853.000</i>	<i>24.702.556</i>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	25.901.044	26.211.000	20.279.180
4.2	Afschrijvingen	708.350	691.000	577.035
4.3	Huisvestingslasten	2.595.827	2.077.000	1.897.805
4.4	Overige lasten	2.681.512	2.408.000	2.121.355
	<i>Totaal lasten</i>	<i>31.886.733</i>	<i>31.387.000</i>	<i>24.875.375</i>
	<i>Saldo baten en lasten</i>	<i>1.225.424</i>	<i>-534.000</i>	<i>-172.819</i>
6	Financiële baten en lasten			
6.1	Financiële baten	458.037	200.000	366.037
6.2	Financiële lasten	-	-	-
	<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	<i>458.037</i>	<i>200.000</i>	<i>366.037</i>
	Totaal resultaat	1.683.461	-334.000	193.218

Bestemming van het resultaat

Het voorstel voor bestemming van het resultaat is opgenomen na de toelichting op de te onderscheiden posten van de staat van baten en lasten.



Kasstroomoverzicht 2025

En vergelijkende cijfers 2024

Ref.	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo baten en lasten		1.683.461		193.218
<i>Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat:</i>				
- Afschrijvingen	4.2	-157.307		303.355
- Mutaties voorzieningen	2.2	602.401		137.197
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat		445.094		440.552
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>				
- Vorderingen	1.2.2	-1.142.905		-120.393
- Kortlopende schulden	2.4	707.202		1.023.322
Totaal van aanpassingen in werkkapitaal		-435.703		902.929
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.692.852		1.536.699
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.692.852		1.536.699
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	1.1.2	-704.440		-436.195
Desinvesterings in materiële vaste activa	1.1.2	865.658		285.442
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		161.218		-150.753
Mutatie liquide middelen	1.2.4	1.854.070		1.385.946

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2025		2024	
	€	€	€	€
Stand liquide middelen per 1-1		10.858.357		9.472.411
Overdracht liquide middelen		448.954		-
Mutatie boekjaar liquide middelen		1.854.070		1.385.946
Stand liquide middelen per 31-12		13.161.381		10.858.357

Toelichting

De kasstromen uit operationele- en investeringsactiviteiten zijn gecorrigeerd voor de activa en passiva die zijn verkregen vanuit de overdracht van twee scholen per 1 januari 2025.



Toelichting op de te onderscheiden posten van de balans

1 Activa

1.1 Vaste Activa

1.1.2 Materiële vaste activa	1.1.2.1	1.1.2.2	1.1.2.3	1.1.2.4	
	Gebouwen en terreinen	Installaties	Inventaris en apparatuur	Overige materiële vaste activa	Totaal materiële vaste activa
Stand per 01-01-2025	€		€	€	€
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.355.327	38.034	4.669.894	784.730	6.847.984
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	519.990	1.834	2.817.904	547.830	3.887.558
per 01-01-2025	835.337	36.200	1.851.990	236.900	2.960.427
Verloop gedurende 2025					
Investerings	35.306	14.998	579.265	74.871	704.440
Verkregen door overdracht	242.772	140.427	529.825	73.530	986.554
Desinvesteringen	-34.160	-	-576.346	-255.152	-865.658
Afschrijvingen	-79.877	-11.301	-444.445	-70.381	-606.004
Afschrijvingen op desinvesteringen	8.911	-	518.452	235.948	763.311
Mutatie gedurende 2025	172.952	144.124	606.751	58.816	982.643
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	1.599.245	193.459	5.202.638	677.979	7.673.320
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	590.956	13.135	2.743.897	382.263	3.730.251
Stand per 31-12-2025	1.008.289	180.324	2.458.741	295.716	3.943.070

Toelichting

Onder gebouwen is een bedrag opgenomen dat gefinancierd is met privaat vermogen. Dit betreft de bijdrage van D4W aan de Brede School Moordrecht, het huidige Turfhuis, in 2016. Deze bijdrage is betaald en geactiveerd en aangemerkt als privaat gefinancierde activa, omdat deze niet aan de rechtmatigheidseisen voldoet inzake huisvesting in het PO. De jaarlijkse afschrijvingslasten (€ 13.430) van deze activa worden ten laste van een private bestemmingsreserve gebracht. Ultimo 2025 is de boekwaarde van deze activa € 135.419.

Daarnaast heeft D4W in 2016 geïnvesteerd in twee lokalen voor de Nessevliet in Oud Verlaat. Indien nodig, staat hiervoor als gedeeltelijke dekking een private bestemmingsreserve ('Woonhuis Zevenhuizen', zie 2.1.1.3.1) tegenover, maar conform het programma van Huisvesting 2015 van de gemeente Zuidplas worden de jaarlijkse afschrijvingslasten door de gemeente vergoed. Ultimo 2025 is de boekwaarde van deze activa € 209.025.

De desinvesteringen betreffen de activa die per 1 januari 2025 volledig afgeschreven zijn. Dit betreft administratieve desinvesteringen, waar de afschrijvingen op desinvesteringen tegenover staan. In 2025 is een



aantal investeringen versneld volledig afgeschreven, omdat deze qua aard en waarde niet meer passend zijn bij de huidige grondslagen voor de waardering van materiële vaste activa. Dit betreft een bedrag van € 102.347 en vormt het verschil tussen de desinvesteringen en afschrijvingen op desinvesteringen in bovenstaand overzicht.

De bedragen die zijn opgenomen bij 'verkregen door overdracht' betreffen de boekwaarde van de materiële vaste activa van de aan D4W overgedragen Waddinxveense scholen per 1 januari 2025.

In deze overgedragen activa zijn activa van CBS TOV opgenomen die onlosmakelijk verbonden zijn met het gebouw. CBS TOV gaat in 2026 over naar nieuwbouw, waarbij deze activa niet kunnen worden meegenomen. Deze activa hadden in 2025 versneld moeten worden afgeschreven, wat nu in 2026 zal gebeuren. Ter dekking van deze versnelde afschrijving is wel per 31-12-2025 een schuld opgenomen onder de kortlopende schulden.

1.1.3 Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.1.3.8 Overige vorderingen	6.000	6.000
	6.000	6.000

Toelichting

Deze overige financiële vaste activa betreffen de aankoop van certificaten ten behoeve van de deelname aan Zon op Reeuwijk Coöperatie U.A. Deze deelname betreft zonnepanelen die op KC Wereldwijde zijn aangebracht. Op deze certificaten wordt niet afgeschreven, deze behouden de waarde van € 6.000.

1.2 Vlottende activa

1.2.2	Vorderingen	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
1.2.2.1	Debiteuren	301.154	283.954
1.2.2.2	OCW	1.360.944	144.353
1.2.2.9	Waarborgsommen	28.100	26.700
1.2.2.10	Overige vorderingen	266.819	367.099
	<i>Subtotaal vorderingen</i>	<i>1.957.017</i>	<i>822.106</i>
1.2.2.12	Vooruitbetaalde kosten	89.023	78.930
	<i>Overlopende activa</i>	<i>89.023</i>	<i>78.930</i>
	Totaal Vorderingen	2.046.040	901.036

Alle vorderingen genoemd onder 1.2.2 hebben een looptijd korter dan een jaar.

De debiteuren betreffen met name doorbelastingen van kosten aan andere besturen waarmee D4W in een MFA gehuisvest is. Deze vorderingen zijn begin 2026 grotendeels afgelopen.



De vooruitbetaalde kosten betreffen voornamelijk facturen die per schooljaar vooruitbetaald worden, waardoor er in 2025 voor zeven maanden van 2026 is betaald. Een voorbeeld hiervan zijn de kosten van licenties voor educatieve software.

De nadere uitsplitsing van de vordering op OCW is als volgt:

1.2.2.2 OCW	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.2.2.2.1 Bekostiging	1.360.944	144.353
Totaal OCW	1.360.944	144.353

Per 1 januari 2023 ging het Ministerie van OCW over van bekostiging op basis van schooljaren naar kalenderjaarbekostiging. Daardoor ontstond er een overgangperiode van 1 augustus tot en met 31 december 2022. Het ministerie hanteerde tot en met schooljaar 2021-2022 een bepaald betaalritme, waarbij de eerste 5 maanden van het schooljaar 7,12% van de jaarbekostiging minder ontvangen werd, dat de laatste 7 maanden van het schooljaar werd ingehaald. De scholen namen voor dit verschil per 31 december van het jaar een vordering op de balans op. Door de overgang van schooljaarbekostiging naar kalenderjaarbekostiging verviel deze vordering. In de visie van de schoolbesturen had het ministerie daarom over de periode 1 augustus 2022 tot en met 31 december 2022 een evenredig deel van de jaarbekostiging moeten vergoeden. Dit heeft het ministerie niet gedaan. Daarom hebben toen 222 schoolbesturen, waaronder D4W, bezwaar gemaakt tegen de bekostiging over de periode augustus 2022 tot en met december 2022 en zijn tegen het besluit van het Ministerie in beroep gegaan bij de rechtbank. De rechtbank had in een eerder stadium de 222 schoolbesturen al in het gelijk gesteld en bepaald dat het Ministerie alsnog het verschil van 7,12% aan deze schoolbesturen moest vergoeden. De staatssecretaris van OCW is tegen die uitspraak in beroep gegaan bij de Raad van State. Op 25 maart 2026 is het hoger beroep van de staatssecretaris ongegrond verklaard, is de uitspraak van de rechtbank bekrachtigd en zijn de schoolbesturen in het gelijk gesteld. De vordering van D4W op OCW betreft € 1.237.632, inclusief wettelijke rente en inclusief het aandeel van de twee scholen die zijn overgedragen vanuit SPCO LEV, die als bestuur ook heeft meegedaan aan deze procedure.

Het resterende bedrag is de nog te ontvangen bijzondere bekostiging asielzoekers en overige vreemdelingen. Dit bedrag is in 2026 ontvangen, maar betreft het tijdvak 2025.

1.2.2.9 Waarborgsommen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.2.2.9 Waarborgsommen	28.100	26.700
Totaal	28.100	26.700

De waarborgsommen hebben betrekking op de betaalde waarborgen voor de huur van het pand voor de huisvesting van het bestuursbureau en de Snappet-apparatuur voor de Immanuelschool, KC Wereldwijde en de Plaswijkschool.



De nadere uitsplitsing van de overige vorderingen is als volgt:

1.2.2.10 Overige vorderingen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.2.2.10.4 Rekeningen courant	-	1.491
1.2.2.10.7 Overige vorderingen	266.819	365.608
Totaal Overige vorderingen	266.819	367.099

De rekening courant vorderingen hebben betrekking op de te ontvangen gelden van de participanten in de verschillende MFA's. In 2025 hebben we de facturen voor de eindafrekeningen tijdig verzonden, waardoor deze vorderingen per 31-12-2025 opgenomen zijn onder de Debiteuren.

De post overige vorderingen bevat verschillende per eind 2025 nog te ontvangen bedragen zoals gedeclareerde WGA uitkeringen, te vorderen rente (zie 6.1) en reguliere vergoedingen die in 2025 zijn ontvangen, maar betrekking hebben op 2025.

1.2.4 Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1.2.4.2 Tegoeden op bankrekeningen	13.161.381	10.858.357
Totaal liquide middelen	13.161.381	10.858.357

Deze post is toegenomen, met name door de extra Rijksbijdragen en subsidies die zijn ontvangen en nog niet zijn besteed.

2 Passiva

2.1 Eigen vermogen

	Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
	€	€	€	€
2.1.1 Eigen vermogen				
2.1.1.1 Algemene reserve	3.106.347	665.880	1.164.665	4.936.892
2.1.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)	1.826.600	1.046.200	-	2.872.800
2.1.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)	492.318	-23.887	79.666	548.097
2.1.1.4 Bestemmingsfondsen (publiek)	15.321	-893	-	14.428
2.1.1.5 Bestemmingsfondsen (privaat)	67.523	-3.839	-	63.684
Totaal Eigen vermogen	5.508.109	1.683.461	1.244.331	8.435.901



Per 1 januari 2025 zijn twee scholen aan D4W overgedragen. De activa en passiva van deze scholen zijn tegen boekwaarde zijn opgenomen, zonder aanpassing van de vergelijkende cijfers. Het resultaat van de boekwaarde van activa en passiva is verwerkt als overige mutatie op de algemene reserve.

Onderstaand worden de onderscheiden onderdelen van het eigen vermogen nader toegelicht en uitgesplitst.

2.1.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)	Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
	€	€	€	€
2.1.1.2.1 Bestemmingsreserve versterking onderwijs en kwaliteit	34.000	216.000	-	250.000
2.1.1.2.2 Bestemmingsreserve profilering en positionering	84.400	3.100	-	87.500
2.1.1.2.3 Bestemmingsreserve onderwijsinnovatie	203.800	-67.000	-	136.800
2.1.1.2.4 Bestemmingsreserve NPO-middelen	120.100	-120.100	-	-
2.1.1.2.5 Bestemmingsreserve investeringen NPO-middelen	54.300	-11.800	-	42.500
2.1.1.2.6 Bestemmingsreserve inclusiever onderwijs	350.000	108.000	-	458.000
2.1.1.2.7 Bestemmingsreserve strategische kansen	980.000	-232.000	-	748.000
2.1.1.2.8 Bestemmingsreserve toekomstbestendige scholen	-	1.000.000	-	1.000.000
2.1.1.2.9 Bestemmingsreserve curriculumontwikkeling	-	150.000	-	150.000
Totaal bestemmingsreserves publiek	1.826.600	1.046.200	-	2.872.800

De stand van de bestemmingsreserve versterking onderwijs en kwaliteit per ultimo 2024 betrof de eerdere toekenningen die in 2025 nog besteed moesten worden en de toekomstige afschrijvingskosten van investeringen die uit deze bestemmingsreserve zijn gedaan. In 2025 zijn deze investeringen volledig afgeschreven ten laste van deze bestemmingsreserve. Vanuit het positieve resultaat 2025 is opnieuw een toevoeging gedaan aan deze bestemmingsreserve voor € 250.000, bedoeld voor scholen met een specifieke opdracht of doel op het gebied van de verbetering van de onderwijskwaliteit.

Voor de bestemmingsreserve profilering en positionering is bij de jaarrekening van 2021 een stichtingsbreed plan gemaakt voor alle scholen. Een groot deel van deze plannen is uitgevoerd en een aantal activiteiten loopt nog door. Daarnaast is er vanuit het positieve resultaat 2025 weer € 50.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve, met name voor impulsen op het gebied van profilering en positionering voor de nieuwe scholen.

Voor de bestemmingsreserve onderwijsinnovatie is aan zeven initiatieven een toekenning gegeven, waarvan de uitputting nog verder doorloopt in 2026 en daarna.

Er zijn twee bestemmingsreserves die voortkomen uit de subsidie Nationaal Programma Onderwijs (NPO), waarbij de middelen die in 2023 zijn toegekend door het Ministerie van OCW en niet zijn ingezet, in de bestemmingsreserve zijn opgenomen ten behoeve van uitgaven in de jaren 2024-2025. De middelen die in 2025 zijn uitgegeven zijn onttrokken aan deze bestemmingsreserve, die hiermee afgerond is.

De NPO-middelen die zijn besteed aan een investering, zullen in de komende jaren leiden tot extra afschrijvingslasten, die door de bestemmingsreserve investeringen NPO-middelen worden gedekt.

Eind 2022 zijn er eenmalige extra middelen ontvangen van het Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Midden-Holland, die besteed moeten worden aan passend onderwijs. Hiervoor is de bestemmingsreserve inclusiever onderwijs gevormd. Tot nu toe zijn er vijf initiatieven ingediend, waarbij 8 scholen zijn betrokken,



voor een totaalbedrag van € 219.000. De kosten van deze initiatieven worden in de komende jaren door deze bestemmingsreserve gedekt. In 2025 is er € 42.000 besteed en onttrokken aan deze reserve. Vanuit het positieve resultaat 2025 wordt er € 150.000 toegevoegd om ruimte te bieden aan nog meer initiatieven. Per saldo wordt er in 2025 € 108.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd.

D4W heeft een aantal strategische kansen en mogelijkheden in kaart gebracht, die bijdragen aan de toekomstbestendigheid van de stichting. Het verder onderzoeken, uitwerken en benutten van deze kansen en mogelijkheden brengt projectkosten met zich mee. Voor het dekken van deze projectkosten voor een bepaalde periode is de bestemmingsreserve strategische kansen gevormd. In 2025 zijn de kosten van deze projectorganisatie van € 232.000 onttrokken aan deze bestemmingsreserve.

Een aantal scholen van D4W heeft de komende jaren te maken met groei of krimp of heeft een tijdelijke impuls nodig om een bepaald doel te bereiken. Om de financiële effecten hiervan meerjarig te kunnen bekostigen, wordt de bestemmingsreserve toekomstbestendige scholen gecreëerd. Vanuit het resultaat 2025 wordt hier een bedrag van € 1.000.000 aan toegevoegd.

Om scholen te ondersteunen in de overgang naar of aanpassing van het curriculum om te voldoen aan de nieuwe kerndoelen in het primair onderwijs, wordt een bestemmingsreserve van € 150.000 gevormd.

2.1.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)		Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
		€	€	€	€
2.1.1.3.1	Algemene reserve privaat	492.318	-23.887	79.666	548.097
Totaal bestemmingsreserves privaat		492.318	-23.887	79.666	548.097
De bestemmingsreserves privaat bestaan uit de volgende onderdelen:					
Algemene reserve privaat Woonhuis Zevenhuizen		168.468	-12.791	-	155.677
Algemene reserve privaat Calamiteiten		148.850	-13.430	-	135.420
Bestemmingsreserve privaat ouderrekeningen		175.000	2.334	22.666	200.000
Bestemmingsreserve privaat KWA en TOV		-	-	57.000	57.000
		492.318	-23.887	79.666	548.097

De algemene reserve privaat Woonhuis Zevenhuizen is ontstaan bij de verkoop van een woonhuis en bedoeld voor de scholen De Eendragt en De Nessevliet. Er worden structureel afschrijvingslasten van extra investeringen op in mindering gebracht.

De algemene reserve privaat Calamiteiten heeft één specifieke bestemming, dit betreft de bijdrage van D4W aan de Brede School Moordrecht, het huidige Turfhuis, in 2016. Deze bijdrage is betaald en geactiveerd en aangemerkt als privaat gefinancierde activa, omdat deze niet aan de rechtmatigheidseisen voldoet inzake huisvesting in het PO. De jaarlijkse afschrijvingslasten (€ 13.430) van deze activa moeten ten laste van deze bestemmingsreserve worden gebracht.

De bestemmingsreserve privaat ouderrekeningen vertegenwoordigt de private gelden op de bankrekeningen die met private gelden gespaard zijn door middel van onder andere gespaarde ouderbijdragen of sponsoracties. De meeste scholen hebben hier specifieke bestemmingsplannen voor, zoals sponsoracties voor een speelplein.



Bij de overdracht van de Koning Willem-Alexanderschool en CBS TOV naar D4W per 1 januari 2025 zijn er private reserves ontvangen. Een deel hiervan vertegenwoordigt de stand van de ouderrekeningen van deze scholen per 1 januari 2025 (€ 22.666). Het andere deel (€ 57.000) zal in de komende jaren een bestemming krijgen in afstemming met de vertegenwoordiging van ouders van deze scholen.

2.1.1.4 Bestemmingsfondsen (publiek)		Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
		€	€	€	€
2.1.1.4	Fondsen (publiek)	15.321	-893	-	14.428
Totaal bestemmingsfondsen (publiek)		15.321	-893	-	14.428

De bestemmingsfondsen (publiek) betreffen het saldo van het destijds door het voormalig bestuur uit Zevenhuizen (School met de Bijbel te Zevenhuizen) gestorte bedrag van € 63.000 bestemd voor De Eendragt en voor De Nessevliet. Van het oorspronkelijke bedrag is 30% bestemd voor De Nessevliet en 70% voor De Eendragt. De verdeling van het resterende bedrag ultimo 2025 is als volgt:

	Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
	€	€	€	€
De Eendragt	5.547	-893	-	4.654
Nessevliet	9.774	-	-	9.774
	15.321	-893	-	14.428

2.1.1.5 Bestemmingsfondsen (privaat)		Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
		€	€	€	€
2.1.1.5	Fondsen (privaat)	67.523	-3.839	-	63.684
Totaal bestemmingsfondsen privaat		67.523	-3.839	-	63.684

De bestemmingsfondsen privaat betreffen het resterend saldo van het in 2006 ontvangen bedrag van € 240.000, dat is ontvangen van de Steunstichting van de Christelijke Scholen Gouda, die per 31 december 2005 is opgeheven. Het bedrag is bestemd voor de nieuwbouw van de scholen. De verdeling van het oorspronkelijk verkregen bedrag over de scholen was als volgt: 30% voor de KC Goejanverwelle, 30% voor de Westerschool, 20% voor de Plaswijkschool en 20% voor de Wilhelminaschool. De onderverdeling van het per jaareinde resterende bedrag is als volgt:

	Stand per 01-01-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
	€	€	€	€
Westerschool	38.174	-3.839	-	34.335
Wilhelminaschool	29.349	-	-	29.349
	67.523	-3.839	-	63.684



Bij vernieuwbouwplannen van deze twee scholen zal worden onderzocht of deze fondsen hiervoor doelmatig kunnen worden aangewend.

2.2	Voorzieningen	Stand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Vrijval 2025	Mutatie door overdracht	Stand per 31-12-2025
		€	€	€	€	€	€
2.2.1	Personele voorzieningen	333.137	216.370	39.153	120.000	45.381	435.735
2.2.3	Voorzieningen voor groot onderhoud	4.282.115	839.960	294.776	-	43.663	4.870.962
	Totaal Voorzieningen	4.615.252	1.056.330	333.929	120.000	89.044	5.306.697

De bedragen die zijn opgenomen bij 'overgenomen bij instroom' betreffen de boekwaarde van deze voorzieningen van de aan D4W overgedragen scholen per 1 januari 2025.

De voorziening groot onderhoud is bijgesteld aan de hand van een herziene berekening van de voorziening in 2025. Voor twee scholen is de benodigde (ver)nieuwbouw zodanig uitgesteld vanwege een tekort aan financiële investeringsruimte bij een gemeente, dat een aantal grote onderhoudsposten die eerder niet meer te verwachten waren voor deze scholen, opnieuw zijn opgenomen in de voorziening.

De looptijd van deze voorzieningen is als volgt:

	Bedrag < 1 jaar	Bedrag 1 t/m 5 jaar	Bedrag > 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Personele voorzieningen	122.600	126.135	187.000	435.735
Voorzieningen voor groot onderhoud	744.000	-211.000	4.337.962	4.870.962
Totaal	866.600	-84.865	4.524.962	5.306.697

De personele voorzieningen bestaan uit de volgende onderdelen:

2.2.1	Personele voorzieningen	Stand per 01-01-2025	Dotatie 2025	Onttrekking 2025	Vrijval 2025	Mutatie door overdracht	Stand per 31-12-2025
		€	€	€	€	€	€
2.2.1.2.1	Voorziening Duurzame inzetbaarheid	2.137	17.388	2.953	-	11.163	27.735
2.2.1.2.2	Voorziening Langdurig zieken	131.000	132.000	-	120.000	-	143.000
2.2.1.4	Jubileumvoorziening	200.000	66.982	36.200	-	34.218	265.000
	Totaal personele voorzieningen	333.137	216.370	39.153	120.000	45.381	435.735

De voorziening duurzame inzetbaarheid betreft het sparen en opnemen van duurzame inzetbaarheidsuren voor verlof.

De voorziening langdurig zieken betreft de loonkosten van de medewerkers die in 2025 of eerder ziek zijn geworden en waarvan verwacht wordt dat zij ziek uit dienst gaan. De loonkosten die doorbetaald moeten worden tot het moment dat deze medewerkers uit dienst gaan, moeten worden voorzien.



De jubileumvoorziening is bedoeld voor de gratificaties die medewerkers op grond van de cao ontvangen wanneer zij de diensttijd van 25 of 40 jaar in het Onderwijs bereiken.

De bedragen die zijn opgenomen bij 'mutatie door overdracht' betreffen de boekwaarde van deze voorzieningen van de aan D4W overgedragen scholen per 1 januari 2025.

2.4	Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
2.4.8	Crediteuren	429.920	516.948
2.4.9	Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.143.136	880.086
2.4.10	Schulden terzake van pensioenen	302.523	234.266
2.4.11	Rekeningen courant	382	-
2.4.12	Overige kortlopende schulden	34.832	26.808
	<i>Subtotaal kortlopende schulden</i>	<i>1.910.793</i>	<i>1.658.108</i>
2.4.14	Vooruitontvangen subsidies OCW	832.190	658.971
2.4.16	Vooruitontvangen bedragen	488.490	629.498
2.4.17	Vakantiegeld en oktobertoelage	878.419	638.723
2.4.19	Overige overlopende passiva	1.304.001	1.017.158
	<i>Overlopende passiva</i>	<i>3.503.100</i>	<i>2.944.350</i>
	Totaal Kortlopende schulden	5.413.893	4.602.458

De schulden aan crediteuren zijn begin 2026 bijna volledig afgelopen. De schuldposities en reserveringen die gerelateerd zijn aan personele lasten (premies sociale verzekeringen, pensioenen, vakantiegeld en oktobertoelage) zijn toegenomen ten opzichte van 2024 vanwege de toename van het personeelsbestand als gevolg van twee nieuwe scholen per 1 januari 2025.

De vooruitontvangen bedragen bestaan voornamelijk uit twee grote posten: het voorbereidingskrediet dat van de gemeente Bodegraven-Reeuwijk is ontvangen voor de vernieuwbouw van de Da Costaschool en de subsidie 'GeldWijs op school' die de Da Costaschool heeft ontvangen van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid in het kader van de 'Subsidieregeling financiële educatie voor onderwijsinstellingen' voor het deel dat nog besteed gaat worden in 2026, 2027 en 2028.

De vooruitontvangen bedragen zijn afgenomen ten opzichte van 2024 vanwege de uitgaven voor de vernieuwbouw van de Da Costaschool in 2025.

2.4.14	Vooruitontvangen subsidies OCW	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
2.4.14.1	Vooruitontvangen subsidies OCW geormerkt	832.190	462.518
	Totaal vooruitontvangen subsidies OCW	832.190	462.518

De schuld aan OCW per eind 2025 bestaat uit de vooruitontvangen gelden voor de Lerarenbeurs/SOOL, de nog te besteden subsidie 'Regeling school en omgeving 2025-2028' en de subsidie basisvaardigheden die alle scholen toegekend hebben gekregen voor het deel dat in 2026 en 2027 nog te besteden is.



2.4.19	Overige overlopende passiva	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
2.4.19.6	Over te dragen aan MFA Turfhuis i.o.	1.009.128	929.136
2.4.19.6	Overige overlopende passiva	294.873	30.284
	Totaal overige overlopende passiva	1.304.001	959.420

De schuld aan MFA Turfhuis in oprichting betreft de reservering voor groot onderhoud, welke bij alle partijen in rekening is gebracht.

Bij de overige overlopende passiva is een reservering opgenomen van middelen die bij de overdracht van de twee scholen van SPCO LEV zijn ontvangen, die dienen als gedeeltelijke dekking voor te verwachten kosten van de verhuizing naar de nieuwbouw van CBS TOV in 2026.



Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Leverancier	Omschrijving	Begindatum	Einddatum	Contractwaarde op jaarbasis - 2026	
Allround Cleaning Service	Schoonmaakcontract Cultuurhuis Oudewater, D4W deel	1-8-2025	31-7-2026	€	35.000
Allround Cleaning Service	Schoonmaakcontract Turfhuis Moordrecht, D4W deel	1-1-2026	31-12-2026	€	35.000
Allround Cleaning Service	Schoonmaakcontract KC Wereldwijde	1-3-2024	1-3-2029	€	25.000
Bewegingspartner B.V.	Bewegingsonderwijs drie scholen	1-8-2025	31-7-2026	€	69.000
Engie	Leveringsovereenkomst elektriciteit en gas	1-1-2026	31-12-2028	€	400.000
EduLance	Raamovereenkomst inhuur personeel	14-10-2025	13-10-2026	O.b.v. afspraken	
E-learning Wizard	Overeenkomst lerarenacademie E-Learning Wizard	1-9-2025	31-8-2026	€	42.000
ISO Groep Systems B.V.	Serviceovereenkomst kopieerapparaten	1-1-2026	31-12-2030	€	44.000
Onderhoudsbeheer	Gebouw onderhouden	1-12-2025	31-12-2026	€	60.000
Heutink Primair onderwijs B.V.	Raamovereenkomst Heutink Leermiddelen	1-5-2021	30-4-2026	O.b.v. afname	
Cloudwise	ICT beheer	1-8-2025	31-7-2026	€	46.000
IJK	Begrotingsmanager gebruikersovereenkomst	1-1-2026	31-12-2026	€	16.500
Lexima BV	Onderwijszorg	17-11-2022	17-11-2027	€	32.000
Pronkert	Mantelovereenkomst inhuur personeel	4-1-2021	n.v.t.	O.b.v. afname	
Promen	Inhuur conciërge drie scholen	1-9-2024	n.v.t.	€	68.000
Simplex	Salarisadministratie	7-2-2023	n.v.t.	€	50.000
Stichting Snappet	Educatieve software	1-7-2025	30-6-2026	O.b.v. afname	
Tryforce	LifeForce programma op 12 scholen	1-8-2024	31-7-2027	€	51.000
Verus	Verus Lidmaatschap	1-6-2025	31-5-2026	€	23.000
White House Asset Management B.V.	Huur kantoorruimte bestuursbureau	1-6-2022	31-5-2027	€	71.000



Toelichting op de te onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

3 Baten

3.1	Rijksbijdragen	2025 €	Begroot 2025 €	2024 €
3.1.1	Rijksbijdragen			
3.1.1.1	Rijksbijdrage OCW	28.046.928	26.195.000	20.888.411
	Totaal Rijksbijdrage	28.046.928	26.195.000	20.888.411
3.1.2	Overige subsidies			
3.1.2.1	Overige subsidies OCW	1.668.414	1.754.000	1.258.679
	Totaal Overige subsidies	1.668.414	1.754.000	1.258.679
3.1.4	Ontvangen doorbetalingen Rijksbijdrage SWV	1.598.030	1.449.000	1.076.677
	Totaal Rijksbijdragen	31.313.372	29.398.000	23.223.767

De Rijksbijdragen vallen hoger uit dan begroot als gevolg van de indexeringen (onder andere ter compensatie van de cao-verhoging), groeibekostiging en extra middelen vanuit de samenwerkingsverbanden. Daarnaast is er voor € 1,2 miljoen aan nagekomen bekostiging als vordering op het Ministerie van OCW opgenomen als gevolg van de uitspraak in het hoger beroep inzake de overgang naar vereenvoudigde bekostiging in 2022. Bij het opmaken van de begroting 2025 was deze informatie nog niet bekend. De extra middelen vanuit de samenwerkingsverbanden betreft -naast de indexering van de bijdrage per leerling en een aantal incidentele middelen- de vergoeding van het Samenwerkingsverband Midden-Holland voor mytylonderwijs. Per het schooljaar 2024/2025 is D4W gestart met mytylonderwijs op de locatie van KC Goejanverwelle in samenwerking met Park & Dijk. Dit is een onderwijsvoorziening waar D4W (nog) geen volledige bekostiging voor aan kan vragen. Daarnaast vraagt de opzet van deze nieuwe onderwijsvoorziening hoge aanloopkosten. Het Samenwerkingsverband Midden-Holland verzorgt de aanvulling van de bekostiging en de voorfinanciering van de opstart van dit onderwijs. Hier is in 2025 een bedrag van € 275.000 mee gemoeid.

3.1.2.1	Overige subsidies OCW	2025 €	Begroot 2025 €	2024 €
3.1.2.1.1	Geoomerkte subsidies OCW	1.202.765	1.160.000	727.844
3.1.2.1.2	Niet-geoomerkte subsidies OCW	465.649	594.000	530.835
	Totaal overige subsidies OCW	1.668.414	1.754.000	1.258.679

De geoomerkte subsidies bestaan uit de lerarenbeurs, de subsidie voor zij-instromers en onderwijs-assistenten die een opleiding volgen tot leerkracht, de subsidie voor School en Omgeving, de subsidie voor



brugfunctionaris, de subsidie voor Financieel onderwijs en de subsidie basisvaardigheden voor zover deze in 2025 is besteed. Onder de niet-geoomerkte subsidies is de bijzondere bekostiging asielzoekers en overige vreemdelingen opgenomen. Deze bekostiging is met name ontvangen voor de nieuwkomers in de taalklassen. De andere niet-geoomerkte subsidie is de arbeidsmarkttoelage voor de Westerschool voor een extra tijdelijke salarisverhoging voor personeel op scholen met het grootste risico op onderwijsachterstanden.

3.2	Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
3.2.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden			
3.2.2.2	Overige gemeentelijke en Gemeenschappelijke Regelingen -bijdragen en -subsidies	342.552	332.000	267.032
3.2.2.3	Overige overheden	17.902	16.000	18.191
	Totaal overheidsbijdragen en -subsidies	360.454	348.000	285.223

De overige gemeentelijke bijdragen en -subsidies bestaan onder andere uit loonkostensubsidies, de subsidie Verrijkte Schooldag Goverwelle en vergoedingen voor schakelklassen, nieuwkomers, gymzaal en gymvervoer. De bijdragen van overige overheden bestaan uit vergoedingen in het kader van de Gezonde School -aanpak, een subsidie van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland inzake subsidiabele energieproductie en een landelijke subsidie voor Gelijke kansen met het thema Taal en Ouders, waarbij Stichting Ommeriek de penvoerder is en waaraan de Westerschool en KC Goejanverwelle meedoen. Het bedrag dat van de gemeente Gouda in 2025 is ontvangen voor twee schakelklassen op de Westerschool bedraagt € 50.760.

3.5	Overige baten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
3.5.1	Verhuur	341.727	252.000	276.822
3.5.2	Detachering personeel	508.603	611.000	547.405
3.5.5	Ouderbijdragen	240.902	174.000	188.469
3.5.10	Overige	347.099	70.000	180.870
	Totaal overige baten	1.438.331	1.107.000	1.193.566

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op de verhuur van niet in gebruik zijnde ruimtes van de schoolgebouwen aan derden. Door een herijking van de verhuurafspraken zijn deze baten toegenomen in 2025. De detacheringsofbrengsten betreffen met name de doorbelasting van loonkosten van invallers van D4W aan andere besturen die participeren in de invalpool. Deze baten zijn afgenomen. De hoogte van deze baten is afhankelijk van de mate waarin onze medewerkers uit de invalpool meer of minder invalwerkzaamheden bij ons eigen bestuur verrichten dan bij de andere besturen. Dit zijn communicerende vaten met de loonkosten die erbij horen. Onder de overige baten zijn onder andere de vergoedingen voor stageplaatsen, re-integratiesubsidies, bijdragen van samenwerkingen met andere besturen waarbij D4W de kosten draagt en de ontvangsten van het Jeugdeducatiefonds (waar voor hetzelfde bedrag kosten tegenover staan). Daarnaast zijn onder de overige baten voor € 155.000 de baten van de onderwijsregio opgenomen. De regeling voor bijzondere bekostiging professionalisering en begeleiding starters en schoolleiders is per 2025 gewijzigd, waarbij 50% van de middelen is toegekend aan de onderwijsregio's voor het versterken van de



professionalisering en begeleiding van starters en schoolleiders. De onderwijsregio waarbij D4W is aangesloten (Onderwijsregio Groene Hart) heeft in 2025 een groot deel van deze 50% weer toegekend aan de scholen. Deze bijdrage was begroot bij de Rijksbijdragen, maar wordt door deze wijziging verantwoord als overige bate. De ouderbijdragen zijn hoger dan begroot omdat er voor specifieke activiteiten gelden zijn opgehaald die ook in 2025 zijn besteed of voor activiteiten die in 2026 worden uitgevoerd.



4 Lasten

4.1	Personeelslasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.1.1	Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten			
4.1.1.1	Lonen en salarissen	18.704.069	24.274.000	14.121.264
4.1.1.2	Sociale lasten	2.821.152	-	2.295.894
4.1.1.5	Pensioenpremies	2.511.325	-	1.940.369
	Totaal lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	24.036.546	24.274.000	18.357.527
4.1.2	Overige personele lasten			
4.1.2.1	Dotaties personele voorzieningen	57.215	-	-55.460
4.1.2.2	Personeel niet in loondienst	1.199.385	969.000	1.162.983
4.1.2.3	Overig	851.088	984.000	1.033.979
	Totaal overige personele lasten	2.107.688	1.953.000	2.141.502
4.1.3	Ontvangen uitkeringen personeel			
4.1.3.3	Overige uitkeringen personeel	243.190	16.000	219.849
	Af: Ontvangen uitkeringen personeel	243.190	16.000	219.849
	Totaal personele lasten	25.901.044	26.211.000	20.279.180

Er heeft een cao-verhoging plaatsgevonden met een effect van ruim € 180.000 voor 2025 ten opzichte van de begroting 2025. Daartegenover is er minder én goedkoper/ander personeel ingezet als gevolg van de krapte op de arbeidsmarkt en het lage ziekteverzuim.

De hogere kosten van personeel niet in loondienst moeten in samenhang worden gezien met de lagere kosten van de vaste formatie bij lonen en salarissen en de hogere ontvangen uitkeringen. Het bedrag bij dotaties personele voorzieningen betreft het verschil tussen de dotaties en de onttrekkingen vanuit de voorzieningen langdurig zieken, jubilea en duurzame inzetbaarheid, die per saldo ultimo 2025 hoger zijn dan ultimo 2024. Zie voor nadere toelichting de Toelichting op de balans bij 2.2 Personele voorzieningen.



De specificatie van de overige personele lasten is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Kosten Arbozorg	68.047	74.445
(Na)scholing	588.645	598.571
Personeelsactiviteiten	93.265	72.636
Schoolbegeleiding	75.932	34.610
Overige personele lasten	25.199	253.717
	851.088	1.033.979

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal fte inclusief vervangingen bedraagt 263 in 2025 (2024: 218). Hieronder is de onderverdeling te vinden van het gemiddeld aantal werknemers naar functiesoort.

	2025	2024
	<i>fte</i>	<i>fte</i>
Bestuur / Management	14	11
Personeel primair proces (OP)	176	142
Ondersteunend personeel (OOP)	73	65
Totaal gemiddeld aantal werknemers	263	218

Hiervan zijn in 2025 nul werknemers werkzaam in het buitenland (2024: nul). Dit overzicht is exclusief het aantal stagiaires in loondienst.

De toename van het gemiddeld aantal werknemers ten opzichte van 2024 komt door de twee nieuwe scholen die aan D4W zijn overgedragen per 1 januari 2025.



4.2	Afschrijvingen	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.2.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	708.350	691.000	577.035
	Totaal afschrijvingen	708.350	691.000	577.035

4.2.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.2.2.1	Gebouwen	105.126	105.000	72.333
4.2.2.2	Installaties	11.301	8.000	1.302
4.2.2.3	Inventaris en apparatuur	502.337	503.000	433.921
4.2.2.4	Overige materiële vaste activa	89.586	75.000	69.479
	Totaal afschrijvingen	708.350	691.000	577.035

De afschrijvingslasten van inventaris en apparatuur zijn lager dan begroot omdat een aanpassing is doorgevoerd in de afschrijvingstermijn van chromebooks en iPads. Op basis van de gewijzigde economische levensduur en garantietermijnen is de afschrijvingstermijn verlengd en hiermee zijn de jaarlijkse afschrijvingslasten verlaagd. De afschrijvingslasten van gebouwen, schoolmeubilair en leermethoden zijn lager vanwege de lagere investeringen. Daartegenover zijn er inhaalafschrijvingen uitgevoerd op activa die volgens de huidige definities en activeringsgrenzen geen boekwaarde in de materiële vaste activa hebben. Zie hiervoor ook de toelichting bij de materiële vaste activa bij 1.1.2.

4.3	Huisvestingslasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.3.1	Huur	74.477	77.000	78.421
4.3.3	Onderhoudslasten	289.221	253.000	289.131
4.3.4	Energie en water	318.284	383.000	356.351
4.3.5	Schoonmaakkosten	501.281	440.000	350.555
4.3.6	Belastingen en heffingen	54.220	53.000	42.269
4.3.7	Dotatie onderhoudsvoorziening	839.960	380.000	381.000
4.3.8	Overige	518.384	491.000	400.078
	Totaal huisvestingslasten	2.595.827	2.077.000	1.897.805

De onderhoudslasten zijn hoger dan begroot vanwege tegenvallers die niet waren voorzien in de begroting of gerichte keuzes die op dit gebied zijn gemaakt op de scholen. D4W heeft veel gebouwen die in de komende drie tot tien jaar vernieuwd of gerenoveerd zullen worden, wat leidt tot meer klachtenonderhoud. De kosten voor energie zijn lager dan begroot, onder andere door de ontvangen compensatie van de vorige energieleverancier in verband met de contractbreuk door deze leverancier in 2023, maar ook door teruggaven als gevolg van te hoge inschattingen door de nieuwe leverancier. De kosten voor schoonmaak zijn flink



toegenomen door de gestegen tarieven. De dotatie aan de voorziening groot onderhoud is bijgesteld aan de hand van een herziene berekening van de voorziening in 2025. Voor twee scholen is de benodigde (ver)nieuwbouw zodanig uitgesteld vanwege een tekort aan financiële investeringsruimte bij een gemeente, dat een aantal grote onderhoudsposten die eerder niet meer te verwachten waren voor deze scholen, opnieuw zijn opgenomen in de voorziening. Onder de overige huisvestingslasten vallen de kosten van tuinonderhoud, beveiliging en de bijdrage aan de huisvestingslasten van de MFA's (Multifunctionele Accommodatie) en VVE's waarin een aantal scholen is gehuisvest.

4.4	Overige lasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.4.1	Administratie en beheerlasten	358.121	400.000	390.069
4.4.2	Inventaris en apparatuur	23.296	27.000	30.085
4.4.3	Leer- en hulpmiddelen	1.298.044	1.165.000	958.095
4.4.5	Overige	1.002.051	816.000	743.106
	Totaal overige lasten	2.681.512	2.408.000	2.121.355

De toegenomen kosten van leermiddelen worden grotendeels gedekt vanuit de subsidie basisvaardigheden.

Onderstaand worden de administratie- en beheerlasten en de overige lasten nader uitgesplitst:

4.4.1	Administratie en beheerlasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.4.1.1	Administratie en beheerslasten	315.219	363.000	360.017
4.4.1.3	Telefoon- en portokosten	22.880	22.000	19.330
4.4.1.4	Kantoorartikelen	12.244	7.000	3.704
4.4.1.5	Overige administratie- en beheerslasten	7.778	8.000	7.018
	Totaal administratie- en beheerslasten	358.121	400.000	390.069

De kosten van administratie en beheer zijn met name lager dan begroot vanwege de lagere kosten van de begeleiding van de uitvoering van het groot onderhoud. Door het achterblijven van de realisatie van een aantal trajecten in 2025 (zoals zonnepanelen), zijn deze kosten ook achtergebleven.



4.4.5	Overige lasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
4.4.5.1	Wervingskosten	40.760	65.000	56.706
4.4.5.2	Public relations en marketing	146.293	127.000	125.629
4.4.5.3	Huishoudelijke kosten	74.102	51.000	47.706
4.4.5.4	Buitenschoolse en bijzondere activiteiten	15.424	6.000	10.658
4.4.5.6	Contributies	65.133	70.000	48.609
4.4.5.7	Abonnementen	33.515	10.000	18.582
4.4.5.8	Medezeggenschapsraad	7.598	13.000	10.725
4.4.5.9	Verzekeringen	21.819	16.000	12.242
4.4.5.10	Reproductiekosten, drukwerk, schoolgids	79.758	71.000	71.854
4.4.5.11	Toetsen en testen	53.322	55.000	45.424
4.4.5.12	Culturele vorming	47.017	47.000	28.198
4.4.5.13	Overige overige lasten	417.310	285.000	266.773
	Totaal overige lasten	1.002.051	816.000	743.106

Onder de 'overige' overige lasten zijn kosten opgenomen die te maken hebben met de afwikkeling van de overdracht van de twee scholen naar D4W. Aan de toename van kosten op de andere onderdelen binnen deze rubriek liggen diverse kleinere oorzaken aan ten grondslag.

Separate specificatie kosten instellingsaccountant

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria (reeds onderdeel van 4.4.1) ten laste van het resultaat gebracht:

	2025	Begroot 2025	2024	
	€	€	€	
4.4.1.1.1	Controle van de jaarrekening	33.370	32.000	31.781
4.4.1.1.2	Andere controlewerkzaamheden	3.630	-	-
4.4.1.1.3	Fiscale advisering	-	-	-
4.4.1.1.4	Andere niet-controlediensten	-	-	-
		37.000	32.000	31.781

Alle hierboven opgesomde werkzaamheden zijn verricht door hetzelfde accountantskantoor in het huidige boekjaar.



6 Financiële baten en lasten

6.1	Financiële baten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
6.1.1	Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	458.037	200.000	366.037
	Totaal financiële baten	<u>458.037</u>	<u>200.000</u>	<u>366.037</u>
6.2	Financiële lasten	2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
6.2.1	Rentelasten en soortgelijke lasten	-	-	-
	Totaal financiële lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

D4W maakt gebruik van schatkistbankieren, waarbij alle publieke gelden worden ondergebracht bij het Rijk en er geen negatieve rente berekend wordt. Voor de deelname aan schatkistbankieren worden beperkte kosten in rekening gebracht. In 2025 is er een gemiddelde positieve rente van ongeveer 2,2% (2024: 3,6%) ontvangen voor een bedrag van € 258.700. Vanwege de vele (tijdelijke) extra middelen die lang niet allemaal zijn ingezet, is het banksaldo hoog en hiermee zijn er hoge rentebaten gerealiseerd.

Daarnaast zijn er rentebaten van € 199.000 opgenomen, zijnde de te vorderen wettelijke rente op de vordering op het Ministerie van OCW inzake de overgang naar vereenvoudigde bekostiging 2022. Zie hiervoor een uitgebreide toelichting bij 1.2.2.2.



Bestemming van het resultaat

		Resultaat 2025		
		€	€	€
2.1.1.1	Algemene reserve (publiek)			665.880
2.1.1.2	<u>Bestemmingsreserves (publiek)</u>			
	Bestemmingsreserve versterking onderwijs en kwaliteit	216.000		
	Bestemmingsreserve profilering en positionering	3.100		
	Bestemmingsreserve onderwijsinnovatie	-67.000		
	Bestemmingsreserve NPO-middelen	-120.100		
	Bestemmingsreserve investeringen NPO-middelen	-11.800		
	Bestemmingsreserve inclusiever onderwijs	108.000		
	Bestemmingsreserve strategische kansen	-232.000		
	Bestemmingsreserve toekomstbestendige scholen	1.000.000		
	Bestemmingsreserve curriculumontwikkeling	<u>150.000</u>		
	Totaal bestemmingsreserves publiek		1.046.200	
2.1.1.3	<u>Bestemmingsreserves (privaat)</u>			
	Algemene reserve privaat	-23.887		
	Totaal bestemmingsreserves privaat	<u>-23.887</u>		
	<u>Totaal bestemmingsreserves</u>			1.022.313
2.1.1.4	<u>Bestemmingsfondsen (publiek)</u>			
	Fondsen	<u>-893</u>		
	Totaal bestemmingsfondsen (publiek)		-893	
2.1.1.5	<u>Bestemmingsfondsen (privaat)</u>			
	Fondsen	<u>-3.839</u>		
	Totaal bestemmingsfondsen (privaat)		<u>-3.839</u>	
	<u>Totaal bestemmingsfondsen</u>			-4.732
	Totaal resultaat			<u><u>1.683.461</u></u>

Voor een nadere verdeling van het resultaat over de private bestemmingsreserves en de publieke en private bestemmingsfondsen wordt verwezen naar de verloopoverzichten zoals opgenomen onder het Eigen Vermogen.



Verantwoording subsidies

G1 Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsclausule

(Regeling ROS art. 13, lid 2 sub a en EZ regelingen betrekking hebbend op de EZ subsidies)

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van	Ontvangen t/m	Prestatie
	Kenmerk	Datum	de toewijzing	2025	afgerond?
			€	€	
Zij-instroom subsidie	3/192/39992	13-07-2023	25.000	25.000	Ja
Zij-instroom subsidie	4/275/39977	10-10-2024	25.000	25.000	Onderhanden
Zij-instroom subsidie	4/270/39986	01-10-2024	25.000	25.000	Onderhanden
Zij-instroom subsidie	4/087/39991	08-04-2024	25.000	25.000	Ja
Zij-instroom subsidie	SZIVVAS-2162546	27-10-2025	25.000	25.000	Onderhanden
Zij-instroom subsidie	SZIVVAS-2162474	23-10-2025	25.000	25.000	Onderhanden
Zij-instroom subsidie	SZIVVAS-2150730	07-07-2025	25.000	25.000	Onderhanden
Zij-instroom subsidie	SZIVVAS-2162549	27-10-2025	25.000	25.000	Onderhanden
Lerarenbeurs 2024-2025	399891	18-06-2024	7.647	7.647	Ja
Lerarenbeurs 2024-2025	148997	18-06-2024	6.612	6.612	Ja
Lerarenbeurs 2025-2026	412880	08-05-2025	3.664	3.664	Onderhanden
Lerarenbeurs 2025-2026	411235	08-05-2025	3.186	3.186	Nee
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOL22604	11-11-2022	20.000	20.000	Onderhanden
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOL22726	09-11-2022	20.000	20.000	Onderhanden
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOL23198	27-07-2023	20.000	15.000	Onderhanden
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOL23570	13-12-2023	20.000	15.000	Onderhanden
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOLPO25368	19-11-2025	15.000	15.000	Onderhanden
Subsidieregeling Onderwijsassistenten naar Opleiding tot Leraar	SOOLPO25112	12-05-2025	20.000	20.000	Nee
Brugfunctionaris	BRF-242536	08-05-2024	120.000	80.000	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV23-PO-3273	31-05-2023	242.000	242.000	Ja
Subsidie basisvaardigheden	VBV23-PO-3279	31-05-2023	188.000	188.000	Ja
Subsidie basisvaardigheden	VBV23-PO-5302	31-05-2023	150.000	150.000	Ja
Subsidie basisvaardigheden	VBV23-PO-5303	31-05-2023	168.000	168.000	Ja
Subsidie basisvaardigheden	VB24-PO-1279	18-06-2024	172.000	172.000	Ja
Subsidie basisvaardigheden	VB24-PO-1408	18-06-2024	150.000	150.000	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VB24-PO-1474	18-06-2024	205.000	205.000	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VB24-PO-2773	18-06-2024	303.000	303.000	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VB24-PO-3703	18-06-2024	141.000	141.000	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-3013	28-04-2025	157.440	30.500	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-2328	28-04-2025	80.565	15.605	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-0217	28-04-2025	124.845	24.185	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-0223	28-04-2025	66.420	12.867	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-0197	28-04-2025	113.775	22.040	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-0056	28-04-2025	73.800	14.297	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-0362	28-04-2025	231.855	44.916	Onderhanden
Subsidie basisvaardigheden	VBV25-PO-1891	28-04-2025	135.915	26.330	Onderhanden
Regeling school en omgeving	RSO-23410	21-12-2023	243.536	243.536	Ja
Regeling school en omgeving	RSO-251114	25-06-2025	592.416	98.736	Onderhanden
Subsidie intensivering en verbreding regionale samenwerking kansengelijkheid in het onderwijs	GKA250104	11-06-2025	100.000	50.000	Onderhanden
Subsidie intensivering en verbreding regionale samenwerking kansengelijkheid in het onderwijs	GKA250091	11-06-2025	100.000	50.000	Onderhanden
Totaal			4.195.676	2.708.121	



G2 Verantwoording van subsidies met verrekeningsclausule*(Regeling ROS art 13, lid 2 sub b en EZ regelingen betrekking hebbend op de EZ subsidies)***G2-A Aflopend per ultimo 2025**

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2025	Te verrekenen ultimo 2025
	Kenmerk	Datum			
			€	€	€
Niet van toepassing			-	-	-
		Totaal	-	-	-

G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m 2025	Te besteden ultimo 2025
	Kenmerk	Datum			
			€	€	€
Subsidie Meerurenmaatwerk	90003616	18-11-2025	145.000	9.092	145.000
		Totaal	145.000	9.092	145.000



Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de beoordeling van de financiële positie van De Vier Windstreken.



Verbonden partijen

De Vier Windstreken heeft bij de uitvoering van haar activiteiten te maken met de onderstaande verbonden partijen.

Verbonden partij	Code activiteiten
1 Stichting Beheer en Exploitatie Cultuurhuis Oudewater	4
2 Stichting Beheer en Exploitatie MFA Haastrecht 'blik in de toekomst'	4
3 WE 'Het Turfhuis' te Moordrecht in oprichting	4
4 Stichting MFA's de Wiericke	4
5 WE Gebouw Maxima te Waarder	4
6 WE Groenoord Waddinxveen	4
7 WE Parklaan Waddinxveen	4
8 Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Midden-Holland te Gouda	4
9 Samenwerkingsverband PassenderWijs te Woerden	4
10 Stichting Federatie De Brede School Gouda	4
11 Stichting Federatief	4
12 Stichting RTC Cella te Alphen a/d Rijn	4
13 Onderwijsregio Groene Hart	4

Code activiteiten: 1. contractonderwijs, 2. contractonderzoek, 3. onroerende zaken, 4. overige



WNT: Wet Normering Topinkomens

Per 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT schrijft voor dat de beloning van topfunctionarissen verantwoord dient te worden in de jaarrekening, ook als de beloning beneden de norm blijft. Voor overige functionarissen geldt publicatieplicht alleen als de norm overschreden wordt.

De indeling van de rechtspersonen of instellingen over de bezoldigingsklassen gebeurt op basis van drie generieke instellingscriteria te weten:

- (a) de gemiddelde totale baten per kalenderjaar
- (b) het gemiddelde aantal leerlingen, deelnemers of studenten, en
- (c) het gewogen aantal onderwijssoorten of -sectoren.

Deze instellingscriteria bieden een weergave van de zwaarte van de functie van de topfunctionaris gebaseerd op functiewaarderingsverhoudingen. Gezamenlijk geven de criteria een indicatie van de complexiteit van de betreffende bestuursfunctie.

Voor ieder criterium wordt een schaal gehanteerd. Uit de score op die schaal volgt een aantal complexiteitspunten. Het totaal van deze complexiteitspunten bepaalt in welke bezoldigingsklasse de rechtspersoon of instelling valt en welk bezoldigingsmaximum daarmee van toepassing is op de topfunctionaris(sen). Voor de bepaling van de complexiteitspunten verwijzen wij naar de Regeling bezoldiging topfunctionarissen OCW-sectoren.

Complexiteitspunten

Aantal complexiteitspunten per instellingscriteria:	2025
Gemiddelde totale baten	6
Gemiddeld aantal leerlingen, deelnemers of studenten	3
Gewogen aantal onderwijssoorten of sectoren	2
Totaal aantal complexiteitspunten	11
Bezoldigingsklasse	D
Bezoldigingsmaximum	€ 191.000

Afwijkende bezoldiging

Er is geen afwijkende bezoldiging van toepassing voor het verslagjaar 2025.



Leidinggevende topfunctionaris met dienstbetrekking of zonder dienstbetrekking vanaf 13e maand van de functievervulling

Naam	Mw. D.M.A. Lorier-Kooi
Functiegegevens	Voorzitter College van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 153.654
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.308
<i>Subtotaal</i>	<u>€ 176.962</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 191.000
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0
Totaal bezoldiging	<u>€ 176.962</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	<i>niet van toepassing</i>
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	<i>niet van toepassing</i>

Gegevens 2024

Naam	Mw. D.M.A. Lorier-Kooi
Functiegegevens	Voorzitter College van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 140.695
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.062
<i>Subtotaal</i>	<u>€ 163.757</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 181.000
Totaal bezoldiging	<u>€ 163.757</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	<i>niet van toepassing</i>
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	<i>niet van toepassing</i>



Toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Dhr. J.A. Verbeek	Dhr. M.L. Tange	Dhr. M.A. van der Wind
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	€ 6.470	€ 3.200	€ 3.235
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 28.650	€ 19.100	€ 19.100
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0	€ 0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>
Gegevens 2024			
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	€ 6.250	€ 3.125	€ 3.125
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 27.150	€ 18.100	€ 18.100



Vervolg toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Dhr. W. Kalkman	Mw. E.C. Visser
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	€ 3.235	€ 3.235
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 19.100	€ 19.100
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	<i>n.v.t.</i>	<i>n.v.t.</i>
Gegevens 2024		
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	€ 3.125	€ 3.125
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 18.100	€ 18.100



Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening

Hierbij stellen wij de jaarrekening 2025 vast, welke sluit met een resultaat van: € 1.683.461

Gouda, 2 juni 2026

Mw. D.M.A. Lorier-Kooi
Voorzitter College van Bestuur

Dhr. L. van 't Spijker
Lid College van Bestuur

Hierbij keuren wij de jaarrekening 2025 goed, welke sluit met een resultaat van: € 1.683.461

Gouda, 1 juni 2026

Dhr. J.A. Verbeek
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. M.L. Tange
Lid Raad van Toezicht

Dhr. M.A. van der Wind
Lid Raad van Toezicht

Dhr. W. Kalkman
Lid Raad van Toezicht

Mw. E.C. Visser-Buizert
Lid Raad van Toezicht



Statutaire bestemming van het resultaat

Er zijn in de statuten geen bepalingen opgenomen inzake de bestemming van het resultaat.

Gegevens over de rechtspersoon

Naam: PCPO De Vier Windstreken
Adres: Nieuwe Gouwe Westzijde 1, 2802 AN Gouda
Telefoon: 0182-526719
E-mailadres: info@d4w.nl
Internetsite: www.d4w.nl
Bestuursnummer: 41194
Contactpersoon: Mireille Haesakkers
Telefoon: 0182-526719
E-mailadres: mireille.haesakkers@d4w.nl

BRIN-nummers:

04PC Park en Dijk
04NT De Morgenster
04RQ De Regenboog
04RV De Eendragt
05QI De Wegwijzer
05QX PCB Mr. Lalleman
05VG De Nessevliet
06YA Immanuelschool
07OH Prins Willem-Alexanderschool
09BO Da Costaschool
09BY Westerschool
09YF Prinses Beatrixschool
10QM KC Wereldwijde
10QS Plaswijkschool/ Wilhelminaschool
12GA Koning Willem-Alexanderschool
12PA CBS TOV
22KE KC Goejanverwelle



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Protestants Christelijk Onderwijs “De Vier Windstreken”

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Protestants Christelijk Onderwijs “De Vier Windstreken” te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Protestants Christelijk Onderwijs “De Vier Windstreken” op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1. ‘Referentiekader’ van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Protestants Christelijk Onderwijs “De Vier Windstreken” zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.2 'Bestuursverslag' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in

overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.3.1 'Referentiekader' van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderwijsinstelling in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de onderwijsinstelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderwijsinstelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten,

- van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn,
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderwijsinstelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderwijsinstelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 2 juni 2026
Van Ree Accountants

H.N. Evengroen-Terlouw MSc RA